



2024/2025

# VÝROČNÍ ZPRÁVA

Základní umělecká škola  
Březnice

zpracovaly:

**Petra Ottová, Marie Kutíková**

# OBSAH

I.	Základní údaje o škole	1
II.	Pedagogičtí a nepedagogičtí pracovníci	3
III.	Údaje o žácích a výsledcích vzdělávání (ZUŠ)	4
IV.	Prezentace školy	6
V	Akce školy	6
VI.	SWOT analýza školy – shrnutí za školní rok 2024/2025	16
VII.	Základní údaje o hospodaření za kalendářní rok 2024	18
VIII.	Výsledky inspekční činnosti a kontrol	19
IX.	Partnerské instituce	19
X.	Závěr	19

# I. Základní údaje o škole

## 1. Přesný název právnické osoby dle zřizovací listiny:

Příspěvková organizace

Název: Základní umělecká škola Březnice

Zřizovatel: Město Březnice, Náměstí 11, 262 72 Březnice

Sídlo: Náměstí 2, 262 72 Březnice

IČO: 61904201

DIČ: CZ61904201

IZO: 114002282

Identifikátor zařízení (právnické osoby): 600054870 (REDIZO)

Typ organizace: příspěvková s právní subjektivitou

Organizační číslo školy: 52006

ID datové schránky: 2qzpd93

Bankovní spojení: Česká spořitelna

Číslo účtu: 521857309/0800

## 2. Ředitel a zástupce ředitele, jejich e-mail a telefon:

**Ředitel:** Petra Ottová

**E-mail:** ottova@zusbresznice.cz

**Tel.:** +420 601 539 099

**Zástupce ředitele:** Tomáš Bláha, DiS.

**E-mail:** blaha@zusbresznice.cz

**Tel.:** +420 725 873 839

## 3. Webové stránky, e-mailová adresa právnické osoby:

WWW: [www.zusbresznice.cz](http://www.zusbresznice.cz)

E-mail: [info@zusbresznice.cz](mailto:info@zusbresznice.cz)

## 4. Změny ve skladbě oborů vzdělání oproti školnímu roku 2023/2024:

- ▶ ve školním roce 2024/2025 nedošlo ke změnám ve skladbě oborů vzdělávání, žádný nový obor nebyl nově na škole zaveden.
- ▶ žádný ze stávajících tří oborů (hudební, výtvarný a literárně-dramatický obor) nebyl v tomto školním roce 2024/2025 zrušen.

## 5. Charakteristika školy

Základní umělecká škola Březnice je významnou kulturní institucí města s dlouholetou tradicí. Od svého vzniku v 50. letech minulého století poskytuje dětem i dospělým základní vzdělání v oblasti hudebního, výtvarného a dramatického umění a vychovala již řadu absolventů, kteří se umění věnují i profesionálně. Ve svém regionu je škola přirozeným centrem kulturního dění a důležitým partnerem místních institucí. Škola sídlí v historické budově na březnickém náměstí, která je zároveň místem koncertů, výstav a divadelních představení.

V hudebním oboru se žáci věnují hře na širokou škálu nástrojů – klavír, housle, dechové a smyčcové nástroje, kytaru, akordeon, bicí a sólový zpěv. Součástí výuky je i souborová

hra a orchestrální činnost, které rozvíjejí spolupráci a hudební prožitok. Mezi soubory školy patří Capella Flauta, orchestr Teen Band a pěvecký sbor.

Od školního roku 2024/2025 škola rozšířila nabídku výuky o nový předmět **Hudební dílna**, zaměřený na praktické propojení hudební nauky se souhrou a společnou tvorbou, a o nový předmět **Hra na elektronické klávesové nástroje (EKN)**.

Výtvarný obor rozvíjí výtvarné dovednosti žáků v oblasti kresby, malby, grafiky a keramické tvorby. Literárně-dramatický obor se zaměřuje především na **loutkářství**, které má v Březnici hluboké kořeny a navazuje na místní tradici amatérského divadla.

Škola dlouhodobě spolupracuje s **odborem kultury města Březnice**, ZŠ a MŠ Březnice, knihovnou a dalšími institucemi. Aktivně rozvíjí i spolupráci s ostatními základními uměleckými školami regionu. Nově navázala partnerství s **plzeňskou konzervatoří a ZUŠ Jana Hanuše Praha**, která obohacují výuku o mistrovské kurzy a semináře. V uplynulém roce se ZUŠ Březnice poprvé stala součástí prestižního **Hudebního festivalu Antonína Dvořáka v Příbrami**, kde žáci školy vystoupili na společném koncertu ZUŠek okresu Příbram.

Specifikem ZUŠ Březnice je přátelská atmosféra, individuální přístup k žákům a důraz na rozvoj osobnosti prostřednictvím umění. Škola vytváří bezpečné a podnětné prostředí, v němž se žáci cítí přijímání a motivováni k práci. Důležitou součástí vzdělávacího procesu je prevence rizikového chování a patologických jevů, rozvoj zdravých mezilidských vztahů a vedení žáků k vzájemnému respektu.

ZUŠ Březnice napomáhá smysluplnému a kvalitnímu využívání volného času dětí, vede je k zodpovědnosti, vytrvalosti a pravidelné domácí přípravě, čímž podporuje rozvoj jejich pracovních návyků a sebekázně. Důraz je kladen také na spolupráci mezi žáky, pedagogy a rodiči, která je základem dobrého školního klimatu.

Škola se přirozeně stala součástí místní kulturní komunity a aktivně se podílí na veřejném životě města prostřednictvím koncertů, výstav a divadelních představení, jimiž reprezentuje město Březnici i širší region.

## II. Pedagogičtí a nepedagogičtí pracovníci

### ► Kvalifikovanost pedagogických pracovníků

Počet pedagogických pracovníků	Celkem % z celkového počtu pedagogických pracovníků	
Kvalifikovaných	100%	
Nekvalifikovaných	0%	
Průměrný věk	50,7	/

### ► Věková struktura pedagogických pracovníků

Počet osob k 31.1.2025	podle věkových kategorií					
	do 20 let	21 - 30 let	31 - 40 let	41 - 50 let	51 - 60 let	61 let a více
	0	0	5	3	5	4

### ► Změny v pedagogickém sboru

Nastoupili	6	
Odešli	na jinou školu	mimo školství
	1	0

### ► Změny v nepedagogickém sboru

Nastoupili	4	
Odešli	na jinou školu	mimo školství
	1	1

### 5. Celkový přehled pedagogických a nepedagogických pracovníků

jméno	obor/pozice	jméno	obor/pozice
Lucie Bernardová	plošná tvorba, objektová tvorba	Dalibor Ondrušek	bicí nástroje, EKN
Tomáš Bláha	trombon, flétna, trubka, lesní roh, baskřídlovka, tuba, Capella Flauta, Teen Band, hudební nauka	Petra Ottová	hudební nauka, hudební dílna
Eva Bulgakovová	housle	Josef Pekárek	loutkářství
Květoslava Ciznerová	sólový zpěv, sborový zpěv	Lucie Slámová	housle, houslový soubor
Iveta Balková	housle (rodičovská dovolená)	Ondřej Sobotka	klasická kytara, elektrická kytara
Viktorie Duková	sólový zpěv, sborový zpěv	Jiří Štěpán	flétna, trubka
Michal Filina	akordeon, klavír	Hana Vydrová	plošná tvorba, objektová tvorba
Roman Herák	klasická kytara	Jitka Procházková	ekonom
Vladan Kočí	violoncello, klavír	Marie Šlapáková	účetní
Jitka Koupilová	klavír	Petr Slabý	školník
Marie Kutíková	klavír	Jaroslava Vejvodová	uklízečka
Miroslav Mašek	flétna, saxofon, klarinet	Petr Tichý (externě)	kronikář

### III. Údaje o žácích a výsledcích vzdělávání (ZUŠ)

► Cizí státní příslušníci

EU	Cizinci (mimo EU)	Celkem
0	5	5

► Žáci přijatí na školy s uměleckým zaměřením

SŠ	2	Pražská konzervatoř, Konzervatoř J. Ježka
VOŠ	0	
VŠ	0	

► Přehled celkového počtu žáků k 30. 9. 2024

Umělecký obor	počet žáků	z toho noví žáci
Všechny obory celkem	236	130
hudební obor	165	94
výtvarný obor	56	29
literárně - dramatický obor	12	5
Studium pro dospělé	2	2

► Počet absolventů 2024/2025

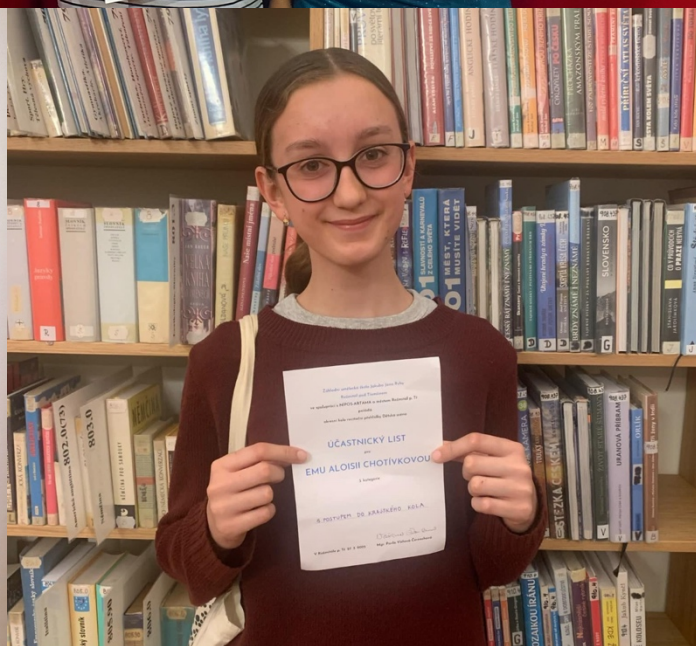
Umělecký obor	počet absolventů
Všechny obory celkem	14
hudební obor	9
výtvarný obor	5
literárně - dramatický obor	0

► Počty žáků podle předmětů k 30.6.2025

Obor	Předmět	Celkem	1. stupeň	2. stupeň	SPD
hudební	Hra na akordeon	6	5	1	0
hudební	Hra na bicí nástroje	2	2	0	0
hudební	Hra na EKN	5	5	0	0
hudební	Hra na housle	16	13	3	0
hudební	Hra na klarinet	3	3	0	0
hudební	Hra na klavír	34	30	3	1
hudební	Hra na kytaru	21	21	0	0
hudební	Hra na lesní roh	2	2	0	0
hudební	Hra na pozoun	1	0	1	0
hudební	Hra na saxofon	3	2	1	0
hudební	Hra na trubku	7	7	0	0
hudební	Hra na violoncello	4	4	0	0
hudební	Hra na zobcovou flétnu	20	20	0	0
hudební	Přípravná hudební nauka	13	13	0	0
hudební	Sólový zpěv	40	24	15	1
literárně - dramatický	Dramatická průprava	3	3	0	0
literárně - dramatický	Hra s loutkou	5	5	0	0
literárně - dramatický	Přípravná dramatická výchova	2	2	0	0
výtvarný	Přípravná výtvarná výchova	13	13	0	0
výtvarný	Výtvarná tvorba	44	43	1	0

► Výsledky soutěží žáků ZUŠ ČR

Název / místo konání soutěže	postupové kolo	počet soutěžících žáků	umístění
Celostátní soutěž ZUŠ ČR v sólovém a komorní zpěvu ZUŠ Příbram	okresní	6	1. místo 3x 2. místo 3x
Celostátní soutěž ZUŠ ČR v hře na dechové nástroje ZUŠ J. J. Ryby Rožmitál pod Třemšínem	okresní	2	1. místo 2x
Celostátní soutěž ZUŠ ČR v hře na dechové nástroje ZUŠ F. Kmocha Kolín	krajské	1	2. místo 1x
Celostátní soutěž ZUŠ ČR v hře na dechové nástroje ZUŠ Říčany	krajské	1	2. místo 1x
Celostátní soutěž ZUŠ ČR v sólovém a komorním zpěvu ZUŠ Benátky nad Jizerou	krajské	1	2. místo 1x
Recitační soutěž Dětská scéna 2025, Rožmitál pod Třemšínem	okresní	1	postup do krajského kola
Recitační soutěž Dětská scéna 2025, Kutná Hora	krajské	1	bez umístění



### ► Významné úspěchy jednotlivců i souborů

Literárně-dramatický obor ve školním roce 2024/2025 působil ve dvou skupinách: soubor Arnoštka a skupina přípravky. Soubor Arnoštka pracoval s básnickými texty Tima Burtona, vznikla inscenace Zavržení, která se zúčastnila loutkářského krajského kola Skupovy Strakonice. Dále Ema Aloisie Chotívková reprezentovala školu v krajském kole přednesu v Kutné Hoře. Proběhlo několik otevřených hodin pro rodiče. Rovněž se soubor Arnoštka zapojil do mezizkuškového divadelního představení Příšerné příběhy, ve kterém se spojili všichni učitelé LDO a všechny ZUŠ vyučující LDO na okrese Příbram. Představení mělo velký dosah a hrálo se pětkrát na třech místech v okrese (Březnice, Příbram, Sedlčany). Kromě toho se ještě žáci zúčastnili výstavy Samí známí v březnické Kavárně v Koleji, kde k vystaveným grafikám psali své autorské texty, které představili veřejně v rámci Čtenářského čtvrtku v březnické knihovně.

## IV. Prezentace školy

Ve školním roce 2024/2025 došlo k výraznému posunu zejména v oblasti vizuální prezentace školy a to konkrétně těmito kroky:

- nové logo školy
- nová vizuální podoba školního webu
- YouTube kanál školy
- Facebookový profil školy
- kronika školy
- plakáty na koncerty a akce školy

## V. Akce školy

- 17. 10. 2024 **Schůze STP Březnice, KD Březnice**
- ▼ 11. 11. 2024 **Předání ocenění dárčům krve, Radnice sál**



▼ 26. 11. 2024 Třídní přehrávka žáků M. Maška a M. Filiny, Sálek ZUŠ Březnice



▼ 1. 12. 2024 Zahájení adventu v Březnici, náměstí Březnice



▶ 1. 12. 2024 Zahájení adventu v Drahenicích, u vánočního stromu

▼ 13. 12. 2024 **Adventní koncert**, *kostel sv. Barbory Pročevily*



▶ 16. 12. 2024 **Třídní přehrávka žáků L. Slámové**, *Sálek ZUŠ Březnice*

▼ 16. 12. 2024 **Koncert souboru Capella Flauta**, *Knihovna Březnice*



▶ 17. 12. 2024 **Žákovský koncert**, *KD Březnice*

- ▼ 18. 12. 2024 Vánoční třídní přehrávka žáků E. Bulgakovové a V. Kočího, Sál ZUŠ Březnice



- ▶ 20. 12. 2024 Zpívání u stromečku, ZŠ Březnice
- ▶ 13. 1. 2025 Třídní koncert žáků K. Ciznerové, Sál ZUŠ Březnice
- ▶ 24. 1. 2025 Koncert soutěžících žáků – školní kolo, Sál ZUŠ Březnice
- ▶ 25. 1. 2025 Přehrávka kytarového oddělení, Sál ZUŠ Březnice
- ▼ 7. 2. 2025 Koncert souboru Teen Band, KD Březnice



- ▶ 19. 2. 2025 Okresní kolo soutěže ZUŠ – zpěv, ZUŠ Příbram T. G. M.
- ▶ 4. 3. 2025 Třídní přehrávka žáků E. Bulgakovové a V. Kočího, sál ZUŠ
- ▶ 6. 3. 2025 Okresní kolo soutěže ZUŠ – dechové nástroje, ZUŠ J. J. Ryby Rožmitál
- ▶ 18. 3. 2025 LDO – Plzeňský tajtrík (oblastní přehlídka dětského divadla, Plzeň – MovingStation)

▼ 19. 3. 2025 Den s akordeonem, ZUŠ Březnice, workshop s profesorkami Konzervatoře Plzeň



▼ 21. 3. 2025 LDO – Skupovy Strakonice (krajská přehlídka loutkářských souborů)

58. ročník krajské loutkářské přehlídky  
s postupem na loutkářskou Chrudim

# Skupovy 2025 Strakonice

**PÁTEK 21. BŘEZNA 2025**  
8:30 a 10 hod., KZ U Mravenčí skály  
**O NEPOSLEŠNÝCH KUZLÁTKÁCH**  
Divadlo Úsměv / Chotěboř  
Představení je vhodné pro MŠ.  
Vstupné 50 Kč

9 hod., Dům kultury  
**CIRKUS, DIVADLO PRO DĚTI  
S KEJKLÍŘI A LOUTKAMI**  
Komedianti na káfe / Jiřice u Miroslavi  
Představení určeno pro žáky I. stupně ZŠ.  
Vstupné 50 Kč

16:30 hod., KZ U Mravenčí skály  
**ZAVRŽENÍ** / Soubor ARNOŠTKA z Březnice  
Doporučený věk 10+  
Vstupné 50 Kč

19:00 hod., KZ U Mravenčí skály  
**PIPÁCI** / LS Radost Strakonice z.s.  
Doporučený věk 13+  
Vstupné 50 Kč

**SOBOTA 22. BŘEZNA 2025**  
9:30 hod., KZ U Mravenčí skály  
**TŘI ZLATÉ VLASY DĚDA VŠEVĚDA**  
Rodiče a přátelé MŠ Lidická  
Vstupné 50 Kč

11:00 hod., KZ U Mravenčí skály  
**KRÁSKA A ZVÍŘE** / LS Radost Strakonice z.s.  
Vstupné 50 Kč

14:00 hod., KZ U Mravenčí skály  
**MATER SOLITARIA / PŘESPOLNÍ** / Vševidy  
Doporučený věk 10+  
Vstupné 50 Kč

**ZRUŠENO** 16:30 hod., KZ U Mravenčí skály  
**MALÁ MOŘSKÁ VÍLA** / LS Radost Strakonice z.s.

**NEDELE 23. BŘEZNA 2025**  
15 hod., Dům kultury  
**HURVÍNEK A NEZVANÝ HOST**  
Divadlo Spejbla a Hurvínka  
ZMĚNA PROGRAMU VYHRAZENÁ!

**ČTVRTEK 20. BŘEZNA 2025**  
8:30 a 10 hod., Rybářský sál  
**VODNICKÁ POHÁDKA ANEB  
JAK SE VODNÍCI USADILI V ČECHÁCH**  
Divadločko Mrak / Havlíčkův Brod  
Představení je vhodné pro MŠ.  
Vstupné 50 Kč

8:30 a 10 hod., KZ U Mravenčí skály  
**PRINC NEBOJSA ANEB  
ŽONGLÉRSKÁ POHÁDKA**  
Komedianti na káfe / Jiřice u Miroslavi  
Představení je vhodné pro MŠ.  
Vstupné 50 Kč

JČK, STRAKONICE, MHS Strakonice

## PŘÍŠERNÉ PŘÍBĚHY



Společné divadelní představení žáků literárně-dramatických oborů okresu Příbram ze základních uměleckých škol ZUŠ A. Dvořáka Příbram, ZUŠ Březnice, ZUŠ Dobříš, ZUŠ JJR Rožmitál p. Tř., ZUŠ Sedlčany, ZUŠ TGM Příbram na motivy stejnojmenné knihy Chrise Priestleyho za finanční podpory projektu MAP IV ORP Příbram od MAS PODBRDŤSKO.

25. 3. 25 / 17:00 / KD Březnice  
3. 4. 25 / 18:00 / Junior klub Příbram  
22. 4. 25 / 17:00 / ZUŠ Sedlčany (taneční sál)

25. 3. 2025 LDO – představení „Příšerné příběhy“, KD Březnice ▲

- ▶ 26. 3. 2025 **4. ročník soutěže Vysocká Pomněnka, Památník A. Dvořáka Vysoká u Příbrami**
- ▶ 27. 3. 2025 **LDO – okresní kolo soutěže Dětská scéna, Rožmitál, Březnice + večer Čtenářský čtvrtek v Kavárně v Koleji (Březnice)**
- ▶ 3. 4. 2025 **LDO – představení „Příšerné příběhy“, Junior klub Příbram**
- ▼ 6. 4. 2025 **Seminář s L. Klánským pro malé klavíristy, Příbram**



- ▶ 9. 4. 2025 **Krajské kolo soutěže ZUŠ – dechové nástroje, Kolín**
- ▶ 14. 4. 2025 **Koncert Capella Flauta, Zámek Březnice**
- ▶ 22. 4. 2025 **LDO – představení „Příšerné příběhy“, ZUŠ Sedlčany**
- ▶ 25. 4. 2025 **Koncert sboru Voci Bianche, Kostel v Paštikách**
- ▶ 29. 4. 2025 **Přijímací zkoušky, sál ZUŠ Březnice**
- ▶ 29. 4. 2025 **LDO – krajské kolo v přednesu, Kutná Hora**

▼ 29. 4. 2025 Koncert souboru Capella Flauta, Zámek Březnice



▶ 30. 4. 2025 Příjímací zkoušky, sál ZUŠ Březnice

▼ 6. 5. 2025 Žákovský koncert ke Dni matek, KD Březnice



▶ 9. 5. 2025 Třídní koncert žáků V. Dukové a L. Slámové, sál ZUŠ Březnice

▼ 13. 5. 2025 Třídní koncert žáků M. Filiny a M. Maška, sál ZUŠ Březnice



▶ 19. 5. 2025 Den s Dvořákem – společný koncert ZUŠ okresu Příbram, Divadlo Příbram

▼ 20. 5. 2025 Koncert v Tereziánském sále Břevnovského klášteřa, Praha



▼ 22. 5. 2025 Absolventský koncert, Konvent Březnice



▶ 28. 5. 2025 Vystoupení orchestru Teen Band na festivalu Schoolstock, Příbram

▼ 30. 5. 2025 Koncert „Učitelé dětem“, KD Březnice



- ▶ 3. 6. 2025 Třídní přehrávka žáků D. Ondruška, sál ZUŠ Březnice
- ▶ 5. 6. 2025 Vystoupení žáků při předávání maturitních vysvědčení, VOŠ a SOŠ Březnice
- ▼ 6. 6. 2025 Koncert orchestru Teen Band pro ZUŠ, Konvent Březnice



- ▶ 6. 6. 2025 ZUŠ Open Koncert Teen Bandu pro veřejnost, Konvent Březnice
- ▶ 9.–13. 6. 2025 Postupové zkoušky, ZUŠ Březnice
- ▶ 9. 6. 2025 Porada pedagogické rady, ZUŠ Březnice
- ▶ 19. 6. 2025 Vystoupení žáků při předávání maturitních vysvědčení, VOŠ a SOŠ Březnice
- ▶ 19. 6. 2025 Vystoupení orchestru Teen Band na oslavách 90. výročí ZŠ Březnice

- ▼ 20. 6. 2025 Koncert sboru Voci Bianche „Cesta kolem světa za 80 minut“, VOŠ a SOŠ Březnice



- ▶ 23. 6. 2025 Třídní koncert M. Kutíkové a O. Sobotky, sál ZUŠ

- ▼ 25. 6. 2025 Třídní přehrávka žáků E. Bulgakovové a V. Kočího, sál ZUŠ



- ▶ 26. 6. 2025 LDO – otevřená hodina s vystoupením

## VI. SWOT analýza školy – shrnutí za školní rok 2024/2025

V dubnu 2025 proběhla interní SWOT analýza ZUŠ Březnice. Cílem bylo zmapovat hlavní silné a slabé stránky školy, stejně jako klíčové příležitosti a hrozby pro následující období.

## Silné stránky

- ▶ Zázemí pro učitele – nová sborovna (nejčastější zmínka).
- ▶ Vedení školy – pozitivně vnímáno z hlediska směřování a podpory pedagogického sboru.
- ▶ Úspěšní žáci – pokračující přijetí na umělecké školy a konzervatoře potvrzuje kvalitu výuky.
- ▶ Rodinné prostředí maloměsta – užší vazby mezi školou a rodinou podporují stabilní klima.
- ▶ Probíhající rekonstrukce budovy, pozitivní klima školy, vybavení, akce školy a hudební soubory představují pevné pilíře interní i veřejné prezentace.
- ▶ Další silné stránky: prezentace školy, pedagogický sbor, spolupráce s ostatními organizacemi včetně ZUŠ, poloha školy, interní komunikace a jedinečnost loutkářského oddělení ve Středočeském kraji.

## Slabé stránky

- ▶ Stav budovy – nejvýraznější problém, jenž se promítá do komfortu i provozu.
- ▶ Interní komunikace mezi učiteli a vybavení – potřeba dalšího systémového zlepšení.
- ▶ Vztahy mezi učiteli – dílčí téma hodné pozornosti vedení.
- ▶ Doplnkově se objevují: odhlučnění kytarové třídy, finance, zabezpečení budovy, internetové připojení a jednotlivé zmínky k vedení školy.

## Příležitosti

- ▶ Vybudování nahrávacího studia – možnost zkvalitnit výuku, rozšířit nabídku a posílit prezentaci školy.
- ▶ Šablony MŠMT a DVPP – využití externí podpory a systematický rozvoj pedagogů.
- ▶ Rekonstrukce budovy, spolupráce s institucemi (ZUŠ, galerie, divadla, filharmonie); dále vzájemné hospitace, komunikace s rodiči, taneční obor, tematické koncerty, exkurze a interaktivní tabule ve výuce.

## Hrozby

- ▶ Financování – dlouhodobě největší externí riziko.
- ▶ Vláda/MŠMT a administrativa/legislativa – rostoucí nároky na administrativu a změny v předpisech.
- ▶ Vztahy v kolektivu, konkurence soukromých uměleckých škol, demografický vývoj, postavení ZUŠ ve společnosti, výše školného, možné stěhování, novodobé trendy, revize RVP a IT ve výuce.

## Doporučené kroky na období 2025/26

- ▶ Prioritizace stavebních zásahů: navázat na rekonstrukci, zaměřit se na nejpalčivější nedostatky (odhlučnění, zabezpečení, konektivita).

- ▶ Interní komunikace a klima: zavést jasné komunikační kanály a pravidelný „staff brief“, nastavit peer hospicace a mentoring pro nové i stávající pedagogy.
- ▶ Obnova a rozvoj vybavení: připravit dvouletý plán obnovy (hudební nástroje, ICT, interaktivní pomůcky) s využitím dostupných dotačních titulů (včetně šablon MŠMT).
- ▶ Nahrávací studio – studie proveditelnosti: vyhodnotit prostorové, technické a finanční možnosti; definovat pedagogické cíle (nahrávky, projektová výuka, PR).
- ▶ Posílení spoluprací: rozšířit partnerské vazby (ZUŠ, galerie, divadla, filharmonie) a systematicky je využívat pro společné projekty a vystoupení.
- ▶ Komunikace s rodiči a veřejností: jednotný roční komunikační plán (kanály, frekvence, obsah), zdůraznit úspěchy žáků.
- ▶ Finanční stabilita: scénáře financování, aktivní vyhledávání grantů, průběžné sledování nákladů; citlivé nastavení školného při zachování dostupnosti.

## Závěr

Analýza potvrzuje silné základy školy – kvalitní vedení, úspěšné žáky a stabilní komunitní prostředí – zároveň ale upozorňuje na nutnost pokračovat v rekonstrukci budovy a zlepšovat interní komunikaci. Příležitosti (nahrávací studio, DVPP, spolupráce) a řízené kroky v oblasti financí a administrativy vytvářejí dobrý rámec pro udržení kvality i rozvoj školy v dalším roce.

## VII. Základní údaje o hospodaření za kalendářní rok 2024

položka	Kč
spotřeba materiálu, energie, opravy apod.	616 729,09
služby (internet, pošta, ...)	181 439,09
mzdové náklady, soc. a zdravotní pojištění, FKSP	7 305 406,14
ostatní náklady	20 056,21
odpisy	8 604,00
náklady z DDM	222 346,39
daň	19,97
<b>náklady</b>	<b>8 354 600,89</b>
příjmy z činnosti	395 581,00
úroky	126,49
dotace kraje a MÚ	7 915 443,00
<b>výnosy</b>	<b>8 311 150,49</b>
<b>náklady celkem</b>	<b>8 354 600,89</b>
<b>výnosy celkem</b>	<b>8 311 150,49</b>
<b>zisk (+), ztráta(-)</b>	<b>-43 450,40</b>

## VIII. Výsledky inspekční činnosti a kontrol

Naši školu ve školním roce 2024/2025 navštívilo hned několik kontrol - Česká školní inspekce, Krajská hygienická stanice, finanční kontrola od zřizovatele a v neposlední řadě Inspektorát práce. Všechny tyto instituce dospěly ke stejnému závěru: stížnosti byly vyhodnoceny jako neopodstatněné a škola funguje v souladu s platnými předpisy.

## IX. Partnerské instituce

- ▶ **ZŠ Březnice** – kulturní akce, využití prostor pro koncerty a vystoupení
- ▶ **ZŠ Chrastice** – nová pobočka ZUŠ pro hudební a literárně-dramatický obor
- ▶ **VOŠ a SOŠ Březnice** – společné kulturní a vzdělávací projekty
- ▶ **MO Svazu tělesně postižených Březnice** – hudební vystoupení na jejich akcích
- ▶ **Nadace Dobrý anděl** – zapojení do charitativních akcí
- ▶ **Město Březnice** – podpora a propagace akcí školy
- ▶ **Hasiči Březnice** – spolupráce při společenských a kulturních akcích
- ▶ **Český červený kříž Příbram** – zapojení do benefičních a komunitních akcích
- ▶ **Obec Volenice** – spolupráce při vystoupeních a kulturních projektech
- ▶ **Festival A. Dvořáka**
- ▶ **Památník A. Dvořáka Vysoká u Příbramě**
- ▶ **Zámek Březnice**
- ▶ **ZUŠ J. J. Ryby Rožmitál pod Třemšínem**
- ▶ **ZUŠ Příbram**
- ▶ **ZUŠ A. Dvořáka Příbram**
- ▶ **ZUŠ Dobříš**
- ▶ **ZUŠ Sedlec-Prčice**
- ▶ **ZUŠ Sedlčany**
- ▶ **ZUŠ Jana Hanuše Praha 6**
- ▶ **ZUŠ Open**
- ▶ **Konzervatoř Plzeň**
- ▶ **1. MŠ a 2. MŠ Březnice**

## X. Závěr

Velkým tématem uplynulého školního roku byla příprava plánované rekonstrukce historické budovy školy. V průběhu roku se podařilo realizovat všechny nezbytné odborné průzkumy, které tvoří základ pro kvalitní zpracování projektové dokumentace – stavebně-technický, stavebně-historický, hydrogeologický, radonový, restaurátorský, mykologický průzkum a geodetické zaměření.

Tento proces přinesl spolupráci s řadou odborníků z různých oblastí a poskytl škole cenné poznatky o historii i technickém stavu objektu. Zvláštní přínos měla spolupráce se stavebním historikem, která obohatila poznání historického vývoje budovy a upozornila na zachované architektonické prvky z období jejího vzniku. Stavebně-technický průzkum přinesl řadu zajímavých zjištění, mimo jiné o původu a stáří použitých konstrukčních prvků, což přispělo k hlubšímu porozumění historické hodnotě objektu. Škola zároveň oceňuje konstruktivní spolupráci se zřizovatelem, díky níž se celý proces příprav posunul

do další fáze. Po náročném, avšak úspěšném roce přípravných prací bude v následujícím období zahájeno samotné projektování rekonstrukce.

Uplynulý školní rok byl z organizačního hlediska náročný, přinesl však také řadu důležitých zkušeností. Škola vstupuje do dalšího období s cílem soustředit se především na své hlavní poslání – poskytování kvalitního a inspirativního uměleckého vzdělávání dětem a mládeži.

Poděkování patří všem žákům, pedagogům, rodičům, zřizovateli i partnerům školy za spolupráci a podporu v průběhu celého školního roku.

Petra Ottová

V Březnici dne 12. 1. 2026